

Lisea



voir la vidéo

RELIER – S’ENGAGER – INNOVER

Expert innovant de la grande vitesse ferroviaire, LISEA, avec ses parties prenantes, contribue à la MODERNISATION du système ferroviaire, répond aux ENJEUX de la transition écologique et oeuvre à une OUVERTURE à la concurrence réussie.

SOMMAIRE

- 1 LISEA : UN MODÈLE UNIQUE POUR LE RAIL EN FRANCE** p.4
 - Un modèle de concession pionnier et innovant
 - Faciliter l'ouverture à la concurrence ferroviaire
 - Un refinancement labellisé Green Bond
- 2 LA LGV SEA : MOTEUR DE LA MOBILITÉ DURABLE ET PERFORMANTE** p.6
 - Rapprocher et relier les territoires
 - Des impacts concrets sur l'économie et l'environnement
 - Focus Observatoire socio-économique*
- 3 LE SITE DE MAINTENANCE ET DE REMISAGE DE MARCHEPRIME EN GIRONDE : UN LEVIER POUR L'OUVERTURE DU MARCHÉ FERROVIAIRE** p.7
 - Un outil unique en France pour attirer de nouveaux opérateurs
 - Un engagement environnemental et sociétal
- 4 UNE INFRASTRUCTURE AU SERVICE DE L'INNOVATION, DE LA DÉCARBONATION ET DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE** p.8
 - L'ADN régularité sécurité et innovation
 - Une réduction majeure des émissions carbone
 - Résilience : s'adapter au changement climatique
 - Une gestion exemplaire des mesures compensatoires
 - Focus CompenSea*
- 5 LE FONDS SEA : UN LEVIER POUR LA TRANSITION DES TERRITOIRES TRAVERSÉS** p.9
- 6 CHIFFRES CLÉS ET PERSPECTIVES D'AVENIR** p.10



LISEA incarne une nouvelle vision du rail en Europe, combinant innovation, performance et respect de l'environnement. Avec des projets structurants qui vont au-delà de ses missions premières de gestionnaire d'infrastructure, comme le Site de Maintenance et de Remisage en construction à proximité de Bordeaux, via son engagement pour une mobilité décarbonée, LISEA s'impose comme un acteur clé de la transition écologique et de l'ouverture à la concurrence ferroviaire.

1) LISEA : UN MODÈLE UNIQUE POUR LE RAIL EN FRANCE

Un modèle de concession pionnier et innovant

LISEA, premier et unique concessionnaire privé de LGV, continue de jouer un rôle pionnier dans la modernisation du rail européen. Avec un contrat de concession de 50 ans qui court jusqu'en 2061, LISEA porte l'intégralité des risques (conception, construction, financement, trafic et maintenance) et repose sur un modèle économique basé sur les redevances des opérateurs ferroviaires qui empruntent la Ligne Nouvelle. Contrairement aux autres modèles, celui de LISEA limite la participation publique à 51 %, bien en dessous des 75 % en moyenne pour d'autres projets d'infrastructure ferroviaire.

Ce modèle garantit une gestion performante et respectueuse des engagements socio-économiques et environnementaux sur le temps long (50 ans).

Faciliter l'ouverture à la concurrence ferroviaire

Depuis décembre 2020, l'ouverture à la concurrence ferroviaire est en marche en France, mais n'est pas encore effective sur l'axe atlantique. Pourtant, moins de la moitié des sillons de la LGV SEA sont exploités et une estimation de près de 2 millions de passagers restent à quai chaque année, faute d'offre suffisante de trains.

LISEA se positionne comme un **facilitateur** clé pour les nouveaux entrants de la LGV SEA en levant certaines barrières à l'entrée.



Actions concrètes :

- Construction d'un Site de Maintenance et de Remisage (SMR) à Marcheprime près de Bordeaux, un outil central pour lever les barrières à l'entrée. Les travaux, d'un montant de plus de 250 millions d'euros, lancés au printemps 2025, permettront dès la fin d'année 2027 d'accueillir de nouveaux opérateurs.
- Mise en place d'un système attractif de redevances (- 40 % la première année pour les nouveaux opérateurs et système de dégressivité sur 5 ans).
- Force de proposition et accompagnement des collectivités et des opérateurs ferroviaires sur la faisabilité de mise en place de nouvelles lignes desservies.



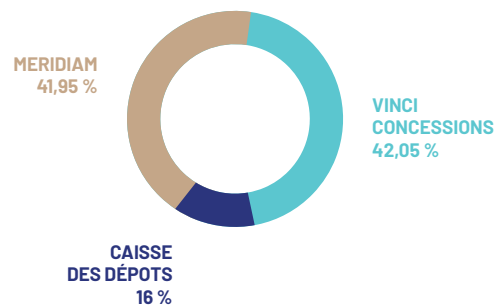
En Espagne et en Italie, l'ouverture à la concurrence a permis une augmentation du trafic ferroviaire de 50 à 75 % et une réduction des prix moyens de 10 à 20 %. L'ouverture à la concurrence bénéficiera aussi aux voyageurs sur la LGV SEA.

Un refinancement labellisé Green Bond :

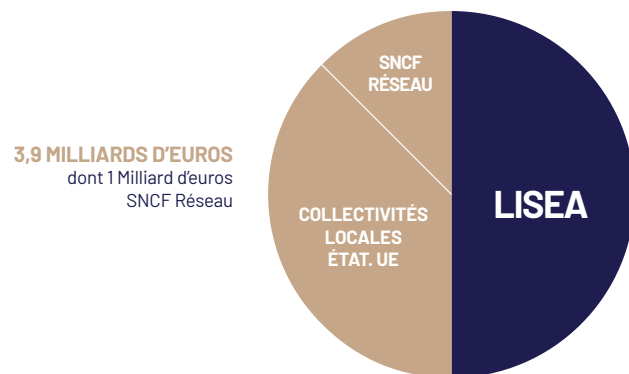
En 2018, le refinancement de la LGV Sud Europe Atlantique a marqué une avancée majeure en introduisant l'émission d'obligations vertes (green bonds).

- Ce refinancement a permis de **lever des fonds à des conditions avantageuses** tout en intégrant des critères environnementaux, attirant des investisseurs sensibles aux enjeux climatiques.
- En refinançant une partie de la dette initiale avec un taux réduit et une maturité prolongée, le projet a également partagé les gains avec SNCF Réseau, renforçant son attractivité.
- La LGV SEA renforce la mobilité sur l'ensemble de l'axe atlantique tout en réduisant l'empreinte carbone des transports et des déplacements des passagers, contribuant ainsi à la stimulation de l'économie. Elle propose également un modèle financier innovant et durable, facilement transposable à de futurs grands projets d'infrastructure.

ACTIONNARIAT



MONTAGE FINANCIER INITIAL



3,8 MILLIARDS D'EUROS dont :

- 600 MILLIONS D'EUROS** de crédit de la Banque Européenne d'Investissement
- 757 MILLIONS D'EUROS** apportés par le fonds d'épargne géré par la Caisse des Dépôts
- 1 672 MILLIONS D'EUROS** de dette bancaire
- 773 MILLIONS D'EUROS** d'apport en fonds propres des actionnaires de LISEA



2 LA LGV SEA : MOTEUR DE LA MOBILITÉ DURABLE ET PERFORMANTE



Rapprocher et relier les territoires

Depuis sa mise en service en 2017, la LGV SEA a transformé les habitudes de mobilité, réduisant les temps de trajet entre Paris et Bordeaux à 2h04.

La ligne est devenue un **axe stratégique** pour les régions traversées, renforçant leur **attractivité économique et touristique**. LISEA ouvre aussi de nouvelles perspectives nationales et européennes, en développant des échanges entre les grandes villes du Sud-Ouest et en rapprochant, dans le futur, les grandes métropoles européennes comme Bruxelles, Londres, Bordeaux, Bilbao.

Des impacts concrets

Économie locale :
développement du tourisme d'affaires et de loisirs, soutien aux entreprises locales.
Pour chaque euro public investi, 1,30 € d'avantages socio-économiques sont générés.

Environnement :
Près de 7,5 millions de tonnes équivalent CO2 (ou « eq CO2 ») évitées entre 2017 et 2050 grâce au report modal.

Observatoire socio-économique LISEA

Créé en 2012 et prévu dans le contrat de concession, l'**Observatoire socio-économique de LISEA** a pour principales missions de **mesurer l'évolution de l'offre et la demande de transport** et de suivre et analyser les **effets socio-économiques de la LGV SEA** sur les territoires traversés, en phase de construction puis d'exploitation. Ses axes d'étude : la mobilité et l'offre de transport, les effets « Gares LGV », le tourisme, les stratégies des acteurs et organisations, la dynamique métropolitaine et territoriale.

Durant la **phase de construction**, les retombées économiques et sociales du chantier ont également fait l'objet d'**analyses ciblées**.

Les résultats de ces études ont constitué l'élaboration des **bilans LOTI*** intermédiaire et définitif (à cinq ans d'exploitation de la LGV SEA).

www.lisea.fr/observatoire-socio-economique-de-la-lgv-sea/



Le futur site de maintenance et de remisage de Marcheprime

3 LE SITE DE MAINTENANCE ET DE REMISAGE DE MARCHEPRIME EN GIRONDE : UN LEVIER POUR L'OUVERTURE DU MARCHÉ FERROVIAIRE

Le Site de Maintenance et de Remisage (SMR) de Marcheprime, situé près de Bordeaux, est un projet phare porté par LISEA pour répondre aux besoins des nouveaux opérateurs ferroviaires et renforcer l'offre de mobilité de la LGV SEA.

Un outil unique en France pour attirer de nouveaux opérateurs

Avec l'arrivée de l'opérateur privé Velvet, qui prévoit de mettre en circulation 12 nouvelles rames en 2028, le SMR de LISEA sera un catalyseur pour l'accélération de l'ouverture du marché ferroviaire en France et plus spécifiquement sur l'axe atlantique. Le site permettra de penser de nouvelles offres en visant de nouveaux opérateurs en France, qu'ils soient historiques ou non et ainsi lever une des principales barrières à l'accélération de l'offre ferroviaire sur l'axe atlantique.

Un engagement environnemental et sociétal

- Mesures compensatoires : 64 hectares dédiés à la biodiversité, incluant reboisements et restauration de zones humides.
- Conception durable : recours à la géothermie pour les besoins en chaud du bâtiment et utilisation de bois local en charpente à la place d'acier ou de béton, ainsi qu'en façade.
- Des niveaux de labellisation inédits pour un site industriel de cette envergure. Une démarche **BDNA** niveau argent et la labellisation **BiodiverCity** ciblés.
- Concertation permanente : organisation de nombreuses réunions publiques d'information et d'ateliers thématiques pour la prise en compte des attentes des riverains et des élus.
- Communication régulière : lettres d'information distribuées en boîte aux lettres, actualités chantier partagées en temps réel sur le site internet et visites chantier programmées.

**1^{ER} CENTRE
DE MAINTENANCE FERROVIAIRE
INDÉPENDANT ET POLYVALENT
en France**

**Près de
200 EMPLOIS CRÉÉS
à terme**

**Jusqu'à
2 OPÉRATEURS
sur le site**

**PLUS DE 250 M D'€
d'investissement privé**

**28 000 M²
de superficies sur 14 hectares**

BDNA :
Médaille d'argent décernée, en conception, par la démarche Bâtiment Durable Nouvelle-Aquitaine.

BiodiverCity :
Premier label international pour la prise en compte de la biodiversité dans les projets immobiliers de construction et de rénovation.

4 UNE INFRASTRUCTURE AU SERVICE DE L'INNOVATION, DE LA DÉCARBONATION ET DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

LISEA est un acteur engagé sur le temps long dans la performance, l'innovation et la RSE

L'ADN régularité et sécurité

Avec une régularité > 99% en prenant en compte uniquement les retards attribuables au concessionnaire, LISEA a toujours dépassé ses indicateurs contractuels.

L'ADN innovation

Les axes de développement de LISEA autour de la **data** avec des outils tels que **SeaCloud** (ainsi que de multiples autres innovations opérationnelles côté MESEA) permettent de remettre en question les pratiques de maintenance d'une LGV, en évoluant vers une maintenance prédictive optimisée.



Grâce aux outils de maintenance prédictive développés par l'outil Géovoie2, plus de 10 000 tonnes de ballast sont ainsi économisés par an.

MESEA, un mainteneur dédié à la LGV SEA

Depuis le lancement de l'exploitation des 340 km de lignes nouvelles, MESEA et ses équipes assurent quotidiennement la maintenance et ainsi la régularité et la performance de la LGV SEA. Une équipe installée le long du tracé de la LGV sur des bases de maintenance, qui réunit plus de 200 professionnels.

Une réduction majeure des émissions carbone

La LGV SEA permet un report modal significatif de l'avion et de la voiture vers le train, contribuant à la **décarbonation des mobilités**.

Le développement d'outils innovants dans la maintenance prédictive ferroviaire permettent en parallèle de réduire l'empreinte carbone de sa phase d'exploitation.

Grâce au report modal permis par la LGV SEA, 7,5 millions de tonnes de CO2 auront été évitées entre 2017 et 2050.

LISEA s'engage à réduire les émissions de CO2 liées à ses activités en collaborant avec MESEA et en optimisant les travaux de renouvellement de la ligne prévus à partir de 2032.

Résilience : s'adapter au changement climatique

LISEA a mené une **étude de vulnérabilité** pour évaluer l'impact des **aléas climatiques** sur la LGV SEA sur le temps long. Un **plan d'action** est en cours d'élaboration pour anticiper et s'adapter aux risques identifiés.

Une gestion exemplaire des mesures compensatoires

LISEA associe l'ensemble des acteurs impliqués dans la **préservation de la biodiversité** et la restauration des milieux naturels pour aborder la gestion, sur le temps long, des **3800 hectares de mesures compensatoires**. Une démarche reconnue par les services de l'Etat.

Aujourd'hui ce sont bien 3800 hectares, répartis sur **300 sites** qui sont gérés au quotidien grâce à une équipe dédiée de 3 personnes et un réseau de près de 500 personnes qui se mobilisent (agriculteurs, propriétaires forestiers, scientifiques, associations environnementales, fédérations de pêche, Conservatoire d'espaces naturels, etc.) sur le terrain.

70% de ces sites sont gérés par **conventions** avec des exploitants agricoles ;

30 % ont été acquis par LISEA et rétrocédés aux **conservatoires d'espaces naturels**.

COMPENSEA : une plateforme innovante pour gérer les mesures environnementales

Afin d'améliorer la gestion de ces actions et les connaissances des milieux, LISEA a par ailleurs créé **COMPENSEA** avec ses partenaires, une **plateforme digitale unique en France** de gestion des données commune, qui recense les sites, les espèces et milieux, les mesures mises en œuvre et les suivis réalisés.

Le passage grande faune de Sauze Vaussais

⑤ LE FONDS SEA : UN LEVIER POUR LA TRANSITION DES TERRITOIRES TRAVERSÉS

Depuis 2021, le Fonds SEA incarne l'engagement sociétal et environnemental de LISEA en soutenant des projets structurants sur les territoires traversés par la LGV SEA. Doté d'un budget de **3,5 millions d'euros** pour la période 2021-2026, il concentre ses actions sur :

- **La transition écologique** : soutien à des initiatives locales pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, notamment dans les secteurs de l'agriculture et du bâtiment.
- **La préservation de la biodiversité** : financement de projets visant à préserver et restaurer les écosystèmes locaux.
- **L'insertion sociale** : renforcement des modèles des structures de l'insertion par l'activité économique.

À ce jour, le Fonds SEA a permis de financer **plus de 70 projets** pour budget total de plus de 2,6 millions €, dont plus récemment la structuration de la filière chanvre en Nouvelle-Aquitaine avec un budget dédié de 500 000 euros.

Ces initiatives renforcent l'impact positif de la LGV SEA sur les territoires et démontrent l'importance de lier mobilité durable et développement local.

www.lisea.fr/fonds-sea-pour-la-transition-des-territoires/



6 CHIFFRES CLÉS ET PERSPECTIVES D'AVENIR

LISEA **40** collaborateurs
6 directions



170 M

de voyageurs depuis 2017
sur l'axe Paris-Bordeaux



23 M

de voyageurs en 2025
sur l'axe Paris-Bordeaux



8 Mrd

d'euros de financement
pour la ligne



50 ans

de concession
jusqu'en 2061



2^{ème}

LGV la plus fréquentée
après Lyon-Paris



302 km

de ligne à grande vitesse
(+ 38km de raccords)



6

départements

2

régions



7,5 M

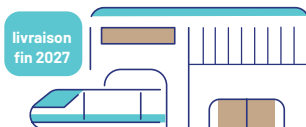
de tonnes de CO2 évitées
entre 2017 et 2050

Fonds SEA : **3,5 M** d'euros pour la transition
des territoires (entre 2021-2026)

Le site de Maintenance et Remisage à Marcheprime

14 hectares
(65 hectares compensés)

+ 250 M
d'euros de financement



livraison
fin 2027

200
emplois à terme

28 000 m²
d'atelier

Perspectives

- Augmentation significative du trafic ferroviaire sur la LGV SEA (passer de 75 à plus de 100 sillons exploités)
- De 23 millions de passagers par an en 2025 à **28 millions** de passagers en perspective en 2028
- Atteinte des objectifs européens de neutralité carbone pour le secteur ferroviaire : 7,5 millions de tonnes de carbone auront été évitées grâce à la LGV SEA entre 2017 et 2050.

SEA

communication@lisea.fr

Adresse

LISEA SAS
61-64 Quai de Paludate
CS21951 - 33088 BORDEAUX Cedex

Réseaux sociaux

 @LGVSEA_LISEA
 LinkedIn-lisea

www.lisea.fr

